

## **Рекомендации научным организациям Республики Беларусь по вопросу взаимодействия с бывшими сотрудниками, работающими за рубежом**

В последние годы во многих странах мира растет интерес к сотрудничеству с научной диаспорой. Активные шаги в этом направлении делают Россия, Казахстан, Молдова и государства дальнего зарубежья – Южная Корея, Китай, Тайвань, Сингапур и другие. В Беларуси интерес к этому направлению международного сотрудничества на государственном уровне только начинает просыпаться.

По оценкам экспертов, в настоящее время за рубежом работает около 5-6 тысяч ученых-белорусов и экспатриантов. Наибольшее их количество сосредоточено в США (19%), России (18%), Польше (13%), Германии (12%), Канаде (5%) и Великобритании (4%). Подавляющее большинство исследователей, которые выехали за рубеж в последние годы, являются высококвалифицированными работниками в возрасте 30-49 лет. В случае успешной профессиональной адаптации за рубежом они могут активно работать еще 15-35 лет. Поэтому поддержание и развитие научных контактов с этими людьми может способствовать росту потенциала отечественных научных организаций, привлечению дополнительных финансовых средств в научные учреждения, развитию актуальных направлений исследований, совершенствованию научной карьеры и повышению уровня благосостояния работников.

При разработке мероприятий, направленных на развитие международного сотрудничества в целом и сотрудничества с соотечественниками, работающими за рубежом, в частности, необходимо учитывать тот факт, что международная мобильность исследователей во всем мире растет, и этот рост будет продолжаться. Политика в сфере международного сотрудничества, как на национальном уровне, так и на уровне отдельной организации, должна стремиться минимизировать негативные последствия данной тенденции и способствовать использованию преимуществ этого процесса.

Белорусская научная диаспора в значительной части готова сотрудничать с учеными на родине. Многие ее представители общаются со своими белорусскими коллегами, готовы более активно участвовать в научной жизни белорусских университетов и исследовательских центров. В свою очередь, отдельные научные коллективы и ученые Беларуси поддерживают тесные контакты со своими бывшими сотрудниками, продолжающими научную деятельность за рубежом. Этот опыт важен для понимания движущих сил, выявления оптимальных форм, учета интересов обеих сторон и т.д. – всего того, что необходимо принять во внимание при разработке конкретных мер по стимулированию научного сотрудничества с белорусской научной диаспорой. Сегодня стоит задача вывести взаимодействие научных организаций и страны в целом с научной диаспорой

на качественно новый уровень, отвечающий духу времени. Для этого в республике постепенно формируются организационные и информационные условия.

С целью информационного обеспечения международного сотрудничества в области науки, технологий и инноваций и работы с научной диаспорой по инициативе Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь создан Национальный научно-технический портал Республики Беларусь.

Национальный научно-технический портал Республики Беларусь (<http://www.scienceportal.org.by>) является основным республиканским электронным ресурсом по вопросам информационного обеспечения международного научно-технического сотрудничества научных организаций, научно-производственных компаний, малых и средних инновационных предприятий, научных коллективов и отдельных исследователей. Он открывает доступ к информации о разнообразных возможностях международной научной кооперации – программах, фондах, конкурсах проектов в Беларуси и за рубежом, мероприятиях, успешно реализованных проектах и инициативах. Портал имеет англоязычную версию для зарубежных пользователей, которые заинтересованы в получении информации о белорусской науке и поиске партнеров в Беларуси. В том числе и для представителей белорусской научной диаспоры, для которой на сайте создан специальный раздел «Белорусские ученые за рубежом» как виртуальное место встречи ученых-соотечественников, работающих в Беларуси и за ее пределами, для обмена идеями и опытом.

В мае 2012 года на портале открыта для регистрации база данных «*Кто есть кто в белорусской науке*». Она предназначена для рекламы и продвижения за рубежом ведущих белорусских ученых и возглавляемых ими научных коллективов как перспективных партнеров для международного сотрудничества в сфере науки, технологий и инноваций. База данных представлена в англоязычной версии портала под названием «Who is who».

Одновременно была открыта и другая база данных - «*Белорусские ученые за рубежом*». Она размещена в одноименном разделе. По состоянию на декабрь 2012 года в ней содержатся сведения о 485 белорусских ученых, длительно работающих за границей, и выходцах из Беларуси, осуществляющих научную деятельность за рубежом; около трети из них сотрудничают с нашей страной.

Центральную роль в установлении и поддержании научных связей с белорусской диаспорой играют вузы и научные организации. Основная работа ведется на уровне их подразделений – лабораторий и научных групп. Прежде всего, это совместные исследования, подготовка совместных научных статей, проведение научных конференций с участием представителей белорусской научной диаспоры и др. Однако роль научных

организаций в установлении связей с диаспорой и интеграции ее представителей в развитие белорусской науки может быть большей. Ниже представлен ряд рекомендаций по организации работы с диаспорой.

1. Рассматривать сотрудничество с бывшими сотрудниками, работающими за рубежом, как перспективное направление международного сотрудничества научной организации.
2. Постараться идентифицировать действующих и потенциальных партнеров. Для этого предлагается собрать информацию о сотрудниках, которые уехали за рубеж и продолжают заниматься научной деятельностью, уточнить их контактные данные и составить мини-базу данных (перечень). В базу данных включить ученых, выехавших на ПМЖ, и тех, кто длительное время работает за границей по контрактам. Начать можно с ученых, с которыми в организации уже налажено сотрудничество, постепенно расширяя базу данных за счет тех исследователей, контакты с которыми не поддерживаются. Одним из источников информации, которые могут быть использованы при ее создании, является республиканская база данных «Белорусские ученые за рубежом», <http://www.scienceportal.org.by/diaspora/>. Вместе с тем, необходимо учесть, что она содержит информацию всего о примерно 10% работающих за рубежом белорусов и выходцев из нашей страны и нуждается в пополнении. Участие научных организаций в этом процессе приветствуется. Информацию о представителях диаспоры, отсутствующих в республиканской базе данных, предлагается либо заполнять on-line, либо представлять сведения на адрес [sivchik@belisa.org.by](mailto:sivchik@belisa.org.by) (Анастасия Сивчик, ГУ «БелИСА», тел. +375 17 2034366) с указанием темы письма «Белорусские ученые за рубежом».
3. Необходимым шагом для успешного развития взаимодействия должно стать обеспечение зарубежных партнеров актуальной информацией о возможностях сотрудничества (формах взаимодействия, механизмах финансирования) и конкретных мероприятиях, в которых они могли бы принять участие. Не умаляя важности индивидуальной переписки, которая является основой основ любого успешного сотрудничества, мы хотели бы обратить Ваше внимание и на другие информационные каналы.

В первую очередь, к ним относится веб-сайт организации, где пользователь должен иметь возможность получить актуальную информацию о направлениях научных исследований организации, ее структурных подразделениях и отдельных сотрудников, а также о результатах научной деятельности (выполненных проектах, публикациях, патентах и т.д.). Это позволит ученым-соотечественникам из зарубежья и Беларуси найти взаимно интересные темы и установить контакт. Чем более подробной будет эта

информация (в пределах, определяемых в установленном порядке для открытой публикации) и чем на больших языках она будет представлена (русский и английский как минимум), тем больше шансов у организации на доверие и интерес со стороны зарубежных партнеров.

При наличии значительного количества и интересных примеров международного сотрудничества, в том числе с представителями научной диаспоры, рекомендуется максимально широко рекламировать их на сайте. В частности, можно организовать отдельные страницы, посвященные партнерам и/или успешным историям сотрудничества.

Еще одним источником информации для потенциальных партнеров является Национальный научно-технический портал Республики Беларусь, на котором аккумулируется информация о разнообразных возможностях сотрудничества с нашей страной, и имеется электронная площадка «Белорусские ученые за рубежом». Размещение на сайте Вашей организации графического баннера, ведущего на главную страницу портала, обеспечит облегченный переход к нему зарубежным и национальным пользователям сайта организации и будет способствовать созданию единой информационной сети по вопросам международного сотрудничества. Кстати, база данных «Кто есть в белорусской науке», представленная в англоязычной версии портала, дает дополнительные возможности для продвижения индивидуальных ученых – активных и потенциальных участников международных проектов.

Также рекомендуется разместить на сайте научной организации графические баннеры, дающие доступ на главную страницу сайтов организаций, которые содействуют сотрудничеству с диаспорой и/или финансируют деятельность, в которой диаспора может принимать участие. Это сайты Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь (<http://www.gknt.org.by>), Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований (<http://fond.bas-net.by>), Белорусского института системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы (<http://www.belisa.org.by>).

4. Основной формой международного сотрудничества является исследовательский или научно-технический проект. Именно конкретные проекты, выполняемые исследовательскими группами или отдельными учеными, работающими в научной организации, рекомендуется использовать в качестве точки привлечения внимания потенциальных партнеров из числа научной диаспоры. Только при этом условии можно надеяться, что начнется процесс формирования устойчивых связей между белорусской организацией и зарубежными

научными центрами через ученых-соотечественников. Это также может стать условием и предпосылкой создания на базе научной организации различного вида научных коллабораций с участием ученых-соотечественников.

При организации сотрудничества с соотечественниками, проживающими за рубежом, предлагается шире использовать возможности получения финансовой поддержки из национальных источников (БРФФИ, ГКНТ) и международных программ.

5. С учетом тематики исследований обеих сторон, стоящих перед белорусским научным учреждением задач и квалификации соотечественников, работающих за рубежом, предлагается активизировать работу по приглашению бывших сотрудников для временного пребывания в отечественной научной организации для проведения исследований и участия в научных конференциях и семинарах.
6. Наряду с совместными исследованиями участие в образовательном процессе и, в частности, в подготовке научных кадров высшей квалификации относится к наиболее популярным среди научной диаспоры формам взаимодействия с метрополией. Механизмы для использования значительного образовательного ресурса, которым располагает научная диаспора, могут быть следующими: краткосрочные визиты ученых-эмигрантов для чтения лекций студентам и аспирантам в Беларуси; участие белорусских ученых, работающих за рубежом, в образовательном процессе ведущих национальных университетов с использованием механизмов дистанционного образования и др.
7. При реализации кадровой политики в научных организациях необходимо учитывать, что в последние годы наметилась, хотя и нестойкая, тенденция к возвращению из-за рубежа исследователей, которые ранее выехали за границу на продолжительный срок. Эта возвратная миграция не является результатом целенаправленной государственной политики. Скорее, это следствие целого ряда факторов, в том числе и личного характера. Часть исследователей трудоустроивается в научные организации, в которых они ранее работали. Возможности этой категории высококвалифицированных исследователей для развития международного сотрудничества необходимо использовать в полной мере.
8. Важной предпосылкой активного международного сотрудничества в целом и взаимодействия с диаспорой в частности является разработка на уровне организации и практическое применение мер по стимулированию и поощрению научных коллективов и отдельных ученых, осуществляющих международную деятельность.

9. С учетом повышения интенсивности международной циркуляции исследователей целесообразно повысить уровень информационной работы с администрацией научной организации и руководителями структурных подразделений по вопросам интеллектуальной миграции и связанным с нею аспектам. В частности, предлагается уделить внимание этим вопросам в рамках мероприятий по повышению квалификации руководителей. Это может способствовать обмену опытом между научными организациями, а также повышению информированности руководства организаций о происходящих процессах. В этой связи актуально использование результатов социологических исследований по рассматриваемой проблеме.

Рекомендации подготовлены отделом-центром по внешнеэкономическому инновационному и научно-техническому сотрудничеству и инвестициям ГУ «БелИСА» по заданию Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь в рамках НИР ««Анализ возможностей и разработка комплекса мер и механизмов для развития международного научно-технического и инновационного сотрудничества с участием научных работников – выходцев из Беларуси, работающих за рубежом», декабрь 2012 г.